

imperiasti®

Liderar es Cumplir



AURIGA®
OPERATIONAL RISK MANAGEMENT

**Gestión de Riesgos
Operacionales y Tecnológicos**



AURIGA[®]
OPERATIONAL RISK MANAGEMENT

¿Quienes somos?

Imperiasti

Es la sociedad que relaciona a profesionales independientes con una experiencia de más de 30 años en el sistema financiero y la tecnología informática en el ámbito público y privado, con amplio conocimiento regulatorio, de gestión de riesgos y procesos informáticos.

En **Imperiasti** ofrecemos un servicio personalizado y a la medida de las necesidades del cliente, asegurando un conocimiento sólido de las necesidades regulatorias y procesos internos de tecnología de la organizaciones.

Nuestras alianzas estratégicas diversifican la oferta de nuestros servicios poniendo a disposición del cliente soluciones compatibles y de calidad para la mejora y expansión de sus procesos de negocio.

Diseñamos para nuestros clientes un servicio personalizable y modular, basado en el conocimiento y la experiencia. Construimos herramientas para la gestión autónoma de las empresas, la estandarización de su procesos y el cumplimiento de las reglas del mercado y los reguladores correspondientes.

Agenda

¿Qué es Auriga?



- ✓ Enfoque.
- ✓ Gobierno IT.
- ✓ Riesgo Operacional.
- ✓ BIA y Gestión de Riesgo.
- ✓ Visión Integrada.
- ✓ Funcionamiento.
- ✓ Ventajas.
- ✓ Valores.
- ✓ Clientes.

Enfoque

“Visión del área de TI”

Solemos sentir que somos el área central de nuestras empresas. Que sin nosotros nadie sobrevive.

Y en parte es cierto.

Pero también es cierto que somos un área que soporta al negocio. Es decir, no importa cuanto se dependa de la tecnología, esta está para soportar un modelo de negocio, hacerlo más eficiente, productivo y moderno; utilizando las últimas tecnologías disponibles en el mercado.

No decimos que no hay empresas que se basan en el uso de la tecnología como principal estrategia (nativas digitales)



Gobierno de TI

Encima de cualquier visión que tengamos sobre nuestro departamento de tecnología se encuentra una estrategia empresarial, una idiosincrasia, una cultura, un modelo de gestión, etc.

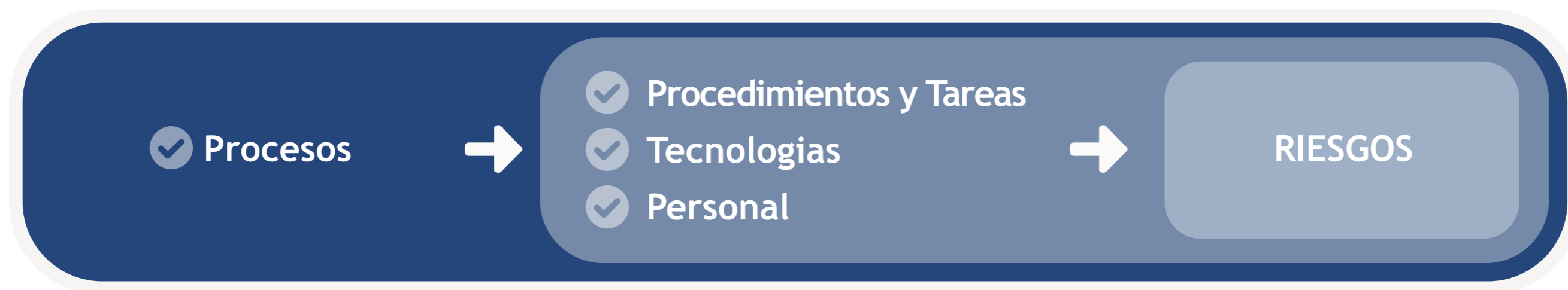
El gobierno de IT determina una estrategia de IT. Una parte fundamental de la estrategia y de dicho gobierno debe consistir en la definición, junto a la dirección, de la arquitectura empresarial: de esta se desprenderán proyectos, compras, desarrollos, etc. La arquitectura define la alineación de la empresa con su tecnología.

Pero también como base del gobierno, que tiene al CIO/CTO como uno de los principales motores impulsores, se encuentra el análisis de impacto del negocio y la gestión de riesgos.



Riesgo Operacional

Planes de Acción



Determinar nuestra actitud frente al riesgo y actuar en consecuencia tiene un impacto de largo plazo en la mejora continua de los procesos de nuestra organización.

Es necesario analizar el riesgo inherente y residual desde diferentes dimensiones, pero confluyendo a una conclusión unificada y coherente.

Identificar el impacto en los procesos de negocio y la importancia de cada uno de estos, permite determinar el apetito de riesgo, las expectativas de control y genera mejores planes de acción y mitigación del riesgo.

BIA y Gestión de Riesgos

Gran parte de las empresas soslayan ambos aspectos. Y básicamente no entendemos de qué se tratan ni como ayudan al gobierno y a la arquitectura empresarial.

El análisis de impacto de negocio (BIA) determina la importancia relativa de cada proceso en la estrategia del core business.

Qué proceso es más importante (valor)? Que proceso causa mayor daño ante una interrupción, fuga de datos, o información inconsistente?

Como impactan los procesos a las finanzas y contabilidad de la compañía? Es decir, cuanto perdemos si algo falla? Lo tenemos estudiado?

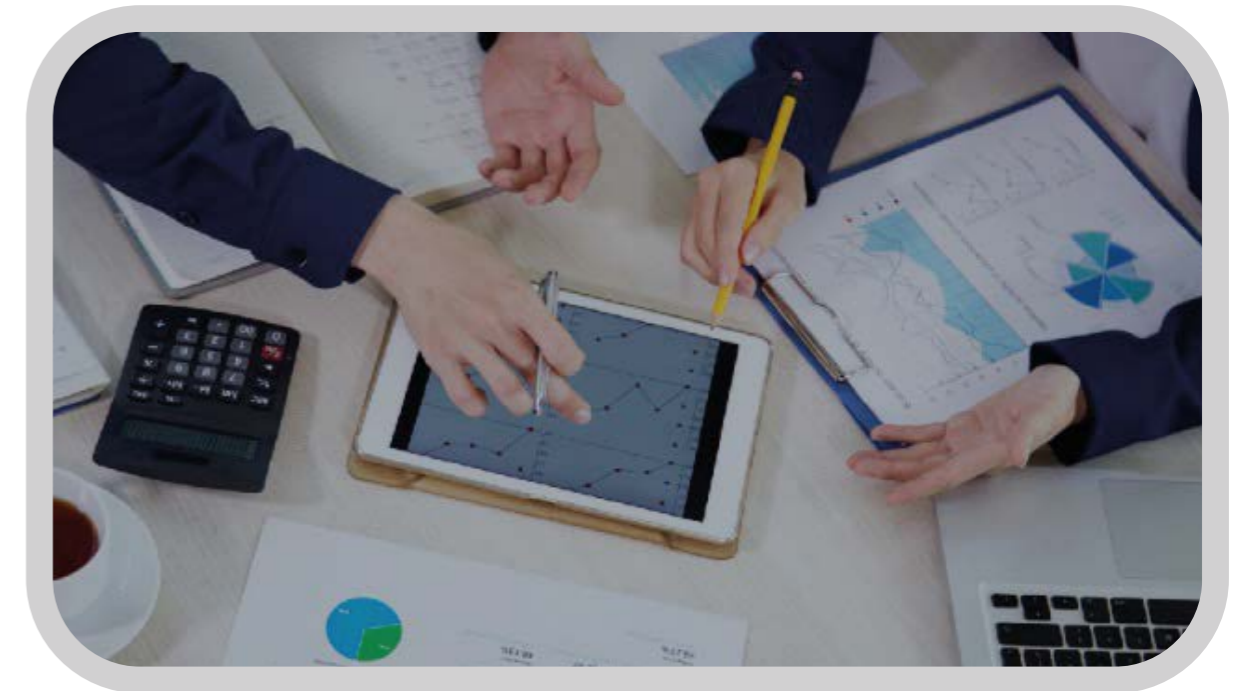
Como impactan los procesos en la confianza de nuestros clientes, y en la experiencia a usuarios?





AURIGA[®]
OPERATIONAL RISK MANAGEMENT

- ✓ El BIA es un estudio en el que intervienen pilares de la organización. El área de gobierno de IT resulta fundamental para su ejecución.
- ✓ También, el BIA es el estudio que permite el desarrollo de los planes de continuidad del negocio.
- ✓ Me ayuda a definir qué debo recuperar primero ante una contingencia.
- ✓ Con el BIA determinamos la importancia de cada proceso de negocio.
- ✓ Permite saber que tecnología importa más al negocio, soportando sus procesos críticos.
- ✓ Determina escalabilidad (sea horizontal o vertical), por lo tanto inversiones.
- ✓ El estudio de riesgos sirve para estudiar las vulnerabilidades que afectan a la tecnología que soporta a cada proceso de negocio.





AURIGA[®]
OPERATIONAL RISK MANAGEMENT

- ✓ Determina las variables objetivas que son necesarias para que los activos y tecnología se mantengan sanos, y eficientes, a la vez que garantizan la confianza (disponibilidad): Define inversiones, procedimientos, metodologías... un gobierno preciso de la tecnología, el que acompaña a la arquitectura empresarial.
- ✓ Y si al BIA y al análisis de riesgos de activos tecnológicos le sumamos el estudio de controles internos (enfoque de riesgo operacional), de controles normativos, o de auditoría; obtenemos para cada proceso sus puntos débiles, sus oportunidades de mejora, y ayudamos a ordenar los procesos y métodos del negocio, a la vez de que damos un fuerte y objetivo punto de entrada al plan de continuidad del negocio.
- ✓ Auriga hace eso: análisis BIA, análisis de riesgos de activos de tecnología, análisis de riesgos operacionales y de cualquier otra normativa.
- ✓ Auriga e Imperiasti ayudan al gobierno de IT. Es la combinación de un software y nuestro entendimiento de como debe gestionarse un departamento de IT, que sirve al negocio. Asimismo, hacemos foco en que el gobierno de tecnología da soporte a procesos de seguridad críticos.

Visión Integrada

Planes de Acción



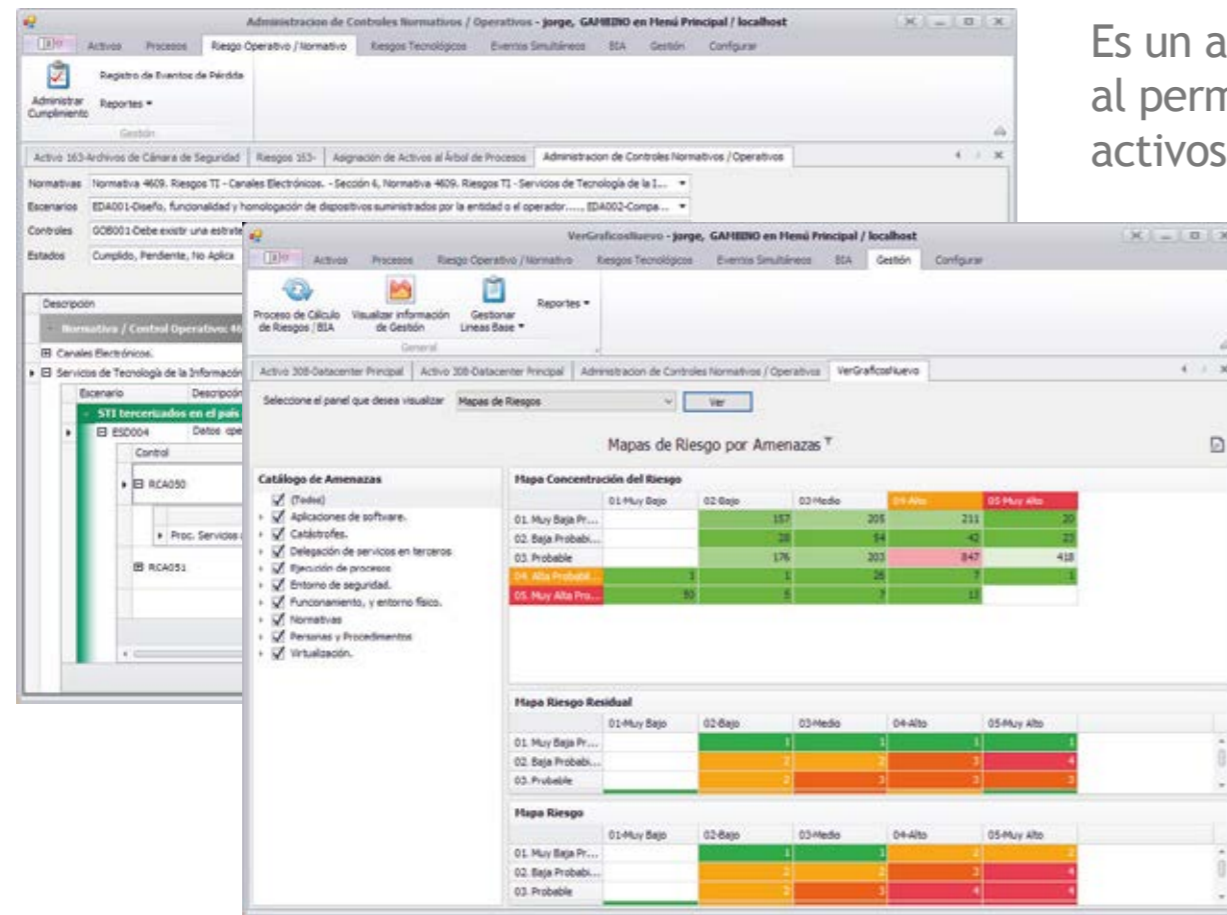
Diferentes estudios determinan distintos análisis de riesgos, desintegrados, desarticulados, consecuentemente, múltiples planes de acción.

Diferentes áreas estudian los riesgos de un componente clave y único para toda la organización. Una cualificación única de cada activo y una relación múltiple con los distintos procesos garantizan un resultado integrado.

Los procesos son únicos. Sus riesgos deben ser estudiados de manera unificada e integrada.

Funcionamiento

Vistas de Pantallas



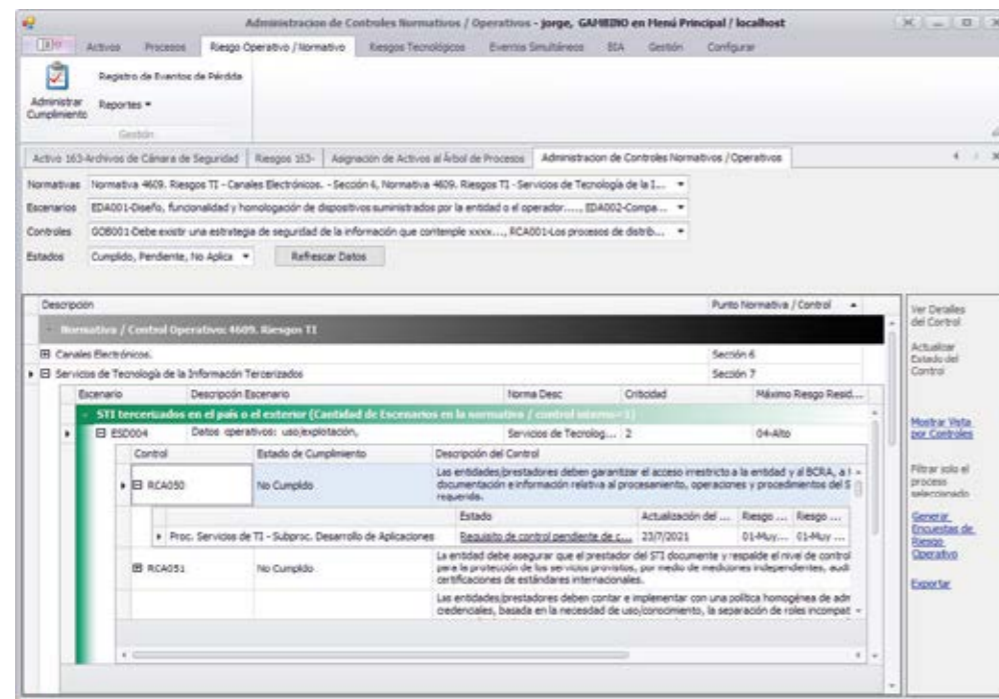
Es un aplicativo versátil que integra el estudio del riesgo de los procesos, al permitir relacionar de manera dinámica todos los elementos que componen el riesgo en los activos individualmente y en los procesos de manera integral.



Es posible definir expectativas de cumplimiento normativo, internos de seguridad, auditoría, control interno o estándares internacionales).

Ventajas

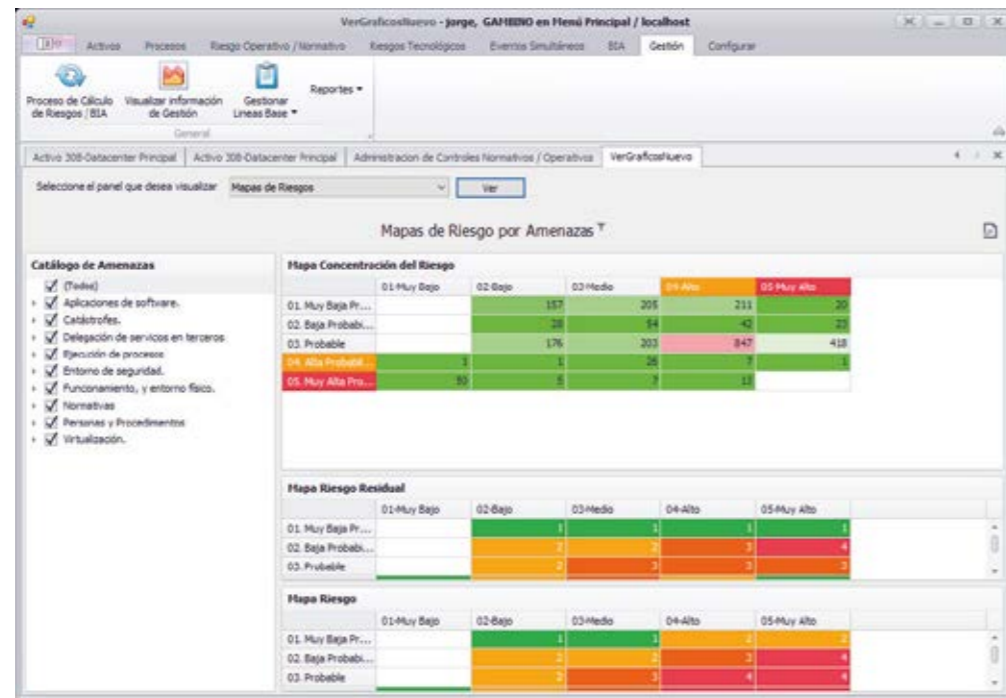
Vistas de Pantallas



- ✓ Define procesos de negocio y realiza el análisis BIA (Impacto de los procesos del Negocio) determinando su criticidad.
- ✓ Lleva inventario de los activos de tecnología y la relación jerárquica de estos.
- ✓ Establece valores de recupero de cada uno de los activos.
- ✓ Asocia los activos a los procesos de negocio.
- ✓ Define conjuntos de controles (normativos, operacionales, de control interno), que serán vinculados a cada uno de los procesos o activos.
- ✓ Permite la evaluación del cumplimiento de los controles y el análisis de riesgo inherente y residual de los activos y procesos.
- ✓ Establece un único valor de riesgo para cada proceso.

Valores

Vistas de Pantallas



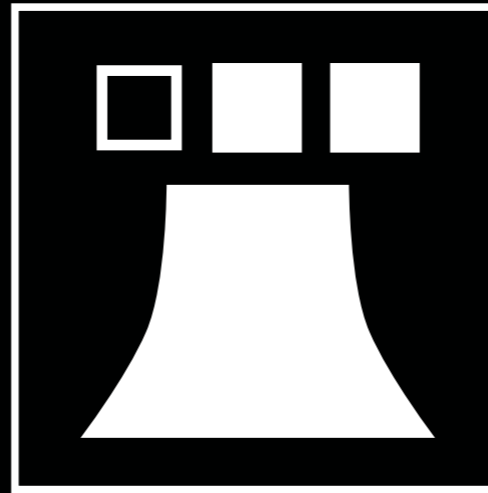
- ✓ Automatiza todo el ciclo de gestión y reporte del análisis de riesgo en distintos escenarios y dimensiones.
- ✓ Integra los distintos análisis de riesgo, brindando una perspectiva unificada que permite dirigir de manera focalizada e integral las acciones de mejora continua y cumplimiento.
- ✓ Aporta monitoreo del riesgo en tiempo real.
- ✓ Aporta conocimiento y permite personalizar la definición de controles regulares y el catálogo de amenazas.
- ✓ Se adapta a los distintos contextos de cumplimiento y control.
- ✓ Se ofrece junto con un servicio de asistencia, mantenimiento y asesoría de manera temporal o permanente.

Cientes

Empresas que confían en nosotros

Imperiasti construye relaciones permanentes y duraderas, basadas en la confianza, la calidad y el profesionalismo.





imperiasti®

Liderar es Cumplir



AURIGA®
OPERATIONAL RISK MANAGEMENT